



**REGREEN**

**NATURE-BASED SOLUTIONS**

**英国伦敦  
泰晤士米德的  
自然论坛**

## 英国伦敦

# 泰晤士米德的自然论坛



相应的联合国可持续发展目标：



### > 目标

作为“智在城市”（CLEVER Cities）伦敦项目一环，泰晤士米德自然论坛（Thamesmead Nature Forum）于2018年成立，旨在通过搭建“城市创新合作伙伴关系”（Urban Innovation Partnership）协助和引导项目工作在该地区的开展。秉持着为泰晤士米德区的所有人，提供开放论坛讨论自然和环境问题的初衷，论坛力求促进来自不同背景的伙伴开展合作，并鼓励各方打破陈规，跳脱思维定势，策划面向大众且有趣的活动，为塑造自下而上治理和决策模式迈出第一步。

### > 项目简介

泰晤士米德区位于伦敦东南部，居民人口约4.5万人，结构多元，其中半数为黑人和少数族裔，另一半则为白人。该地区目前由 Peabody 信托基金负责管理。在耗资数十亿英镑的项目下，泰晤士米德区的多数区块都在推进住房修复和更新工作，而该区人口预期将在2050年时翻倍。项目旨在重新开发该区域中的部分住房，打造适合未来需求的新家园，兼顾居民健康福祉和周围自然环境。其余住房也将实施一系列干预措施，改善社会联系和增强凝聚力，推动社区建设。

“智在城市”项目致力于改造南泰晤士米德区内1960年代建成的老旧住房，通过重点在绿色和蓝色基础设施中嵌入基于自然的解决方案，打造更具韧性的街区。所选方案旨在：

- 通过提供休闲运动空间，倡导更健康的生活方式；
- 为城市降温并收集雨水，以减轻气候变化的影响；
- 过滤污染物，以提升空气和水的质量；
- 打造清洁、舒适而宜人的街道，为居民提供良好的步行和骑行环境；
- 通过逐步建设质量更高、联系更紧密的生态环境，提高城市的生物多样性和生态韧性。

如同其他正在推进城市更新项目的地区，泰晤士米德区也面临高收入群体迁入的问题。加剧的士绅化现象

（Gentrification），使许多当地人逐渐对政府失去信任。为重建信任关系，促进当地社区的共同创造，并实现具有社会包容性的共同决策流程，“智在城市”项目的合作伙伴 Peabody、Groundwork 和伦敦市长，共同创建了泰晤士米德自然论坛这一全新的治理工具。

论坛汇集了地方当局人员、居民，以及当地利益团体成员等来自不同领域，却同样关心自然和社区治理议题之士。论坛由负责公共领域工程交付的公共住房协会 Peabody，以及在当地推动社区参与和沟通的环境治理和生态重建社会组织 Groundwork 共同组织（Wilk et al., 2020b）。Peabody 将于“智在城市”项目结束后继续管理论坛，期望它最终可发展成为自治团体。

论坛欢迎所有感兴趣的居民参与，从而广泛倾听各利益相关方的心声。论坛积极筹办各种正式和非正式的交流互动，协助社区团体了解和融入泰晤士米德区正进行中的倡议行动。论坛还创设了非典型的职位“社区常驻园丁”，负责开展外联工作，并与居民建立实地联系。除了传统绿化管理工作，社区常驻园丁也通过举办工作坊、无需预约的园艺培训和其他活动，向各年龄段的居民传授园艺的实践经验，并通过社交媒体、海报和网站宣传推广（Wilk et al., 2020b）。

泰晤士米德自然论坛还孕育出了共同促进“智在城市”项目设计，以及实施基于自然的解决方案的“社区设计小组”（Community Design Collective）。

### > 挑战

泰晤士米德区已成功创立了其他文化和商业议题论坛，但聚焦蓝绿空间的自然论坛仍是新的尝试。论坛创立的初衷，即是打造出一支可引领“智在城市”项目决策和落地实施的团队。一开始，要在非正式网络和战略团体间找到平衡并非易事。项目团队需了解论坛中应涉及哪些内容和战略讨论，以有效达成目标。通过“从做中学”，论坛管理人员逐渐摸索出了平衡点。实践证明，通过共创方式来聚焦行动领域，和以自主引

导 (self-led) 形式推进论坛耗时且费力。因此，团队改回以预先商定议程、信息共享等较传统的方式，并预留时间供成员在论坛最后提出反馈，或发布即时信息。

限制论坛发展的另一项因素在于，居民的参与时间有限，因此难以组成可确保论坛顺利运行的核心团队。但有趣的是，因应防疫限制改在线上举行的活动，反而吸引了更高、更稳定的出席率。

论坛筹备团队始终面临的一大挑战，在于平衡各方兴趣和利益。根据个人意愿，为所有参与者提供参与论坛日程的机会，有助于解决此挑战。在参与方面，相比年长且长期居住在泰晤士米德区的居民，新兴艺术家等新入驻的群体更愿意参与。不过，为在参与者间达成平衡，团队仍持续努力吸纳不同类型的居民参与。

## > 机会

泰晤士米德区原已有意打造一支“蓝绿”团体，而“智在城市”项目正提供将该想法转化为行动的契机。通过动员各界合作伙伴和汇聚更多额外资源，使此社区参与平台得以应运而生，并保持着良好的发展势头。

## > 启示

要创建、运行和维护类似的社区论坛，促进基于自然的解决方案的讨论和实施，需注意下列要点：

- 寻找对基于自然的解决方案怀抱热情的关键成员，与他们一同推敲项目设计和持续优化。
- 若是首次召开小组会议，应持诚实坦率态度，虚心听取各方建议。
- 尽早征求反馈意见，并及时调整方法或风格。
- 为成员赋权赋能。人们的参与意愿不一，应将决策权交给对论坛事务葆有热情的成员。
- 考虑适当提供酬劳，增加吸纳人员参与，并将具较高参与意愿者转为正式成员。
- 就对话带来的影响提供反馈，使人们感受到其参与的价值和意义。
- 尊重人们的宝贵时间——慷慨支持可能消耗殆尽。

## > 后续行动

在汲取自然论坛经验的基础上，“智在城市”项目团队正在为支持基于自然的解决方案工程的共同设计，组建“社区设计小组”。社区设计小组招募居民每月投入

约 15 小时从事相关活动，并提供相应酬劳。考虑到参与者可自由支配的时间有限，提供适当报酬可鼓励更多人投身其中。受聘居民将参加一系列培训和设计课程，以确保设计构想如实反映当地需求。

为让所有有兴趣的居民皆参与其中，团队持续推进自然论坛的宣传工作。尽管线上论坛取得了成功，但数字鸿沟的问题不容忽视。至今仍有许多人无法使用互联网，因此，全线上参与的形式并非长远之计。

通过广泛吸纳具有多元背景的社区成员，论坛有望挖掘出未来的社区领袖和倡导者。大伦敦市政府的“智在城市”项目经理 Nicola 表示，“为因应新冠疫情，我们必须调整接触民众的方式，但项目不会就此停摆。在运营论坛和社区设计小组的过程中，我们为建立更坚固的社会网络，尝试了各种方法。只要有一个当地团体在项目结束时正式成立，我们的努力就不算白费。”

更重要的是，为将泰晤士米德自然论坛项目中的成功实践拓展至伦敦和欧洲的其他区域，总结相关经验作为成果分享也是至关重要的。

## 更多信息

所有案例研究皆由宜可城的团队通过问卷调查和访谈编制而成。更多信息请联系宜可城欧洲秘书处与东亚秘书处，或参见 Oppla 平台 <https://oppla.eu/casestudy/21469>

## 联系人

大伦敦市政府 Nicola Murphy Evans

## 原作者

Daniela Rizzi

基于自然的解决方案和生物多样性高级项目官员

Shreya Utkarsh

基于自然的解决方案和生物多样性项目官员

Roger Roca Vallejo

可持续资源、气候和韧性初级项目官员



## 中文编译

本系列案例研究的中文编译工作，由宜可城东亚秘书处和北京办公室统筹安排。参与人员：歹谷羽、张瑜庭和吴青林



## 联系我们

[www.regreen-project.eu](http://www.regreen-project.eu)

[twitter.com/REGREEN\\_nbs](https://twitter.com/REGREEN_nbs)

[linkedin.com/company/regreen-horizon-2020](https://www.linkedin.com/company/regreen-horizon-2020)



本项目获得了欧盟地平线 2020 研究与创新计划的资助，资助协议编号为 821016。